**SPECIJALNA BOLNICA ZA NEUROLOŠKA OBOLJENJA I POSTTRAUMATSKA STANJA “DR BORIVOJE GNJATIĆ”**

**STARI SLANKAMEN**

**STRATEŠKI PLAN**

ZA PERIOD 2019-2024 godina

NOVEMBAR, 2018

**Sadržaj:**

[**PRINCIPI RADA SPECIJALNE BOLNICE** 3](#_Toc462302835)

[**IZJAVA MENADŽERSKOG TIMA** 4](#_Toc462302836)

[**MENADŽERSKI TIM ZAPOSLENIH** 6](#_Toc462302837)

[**ULOGA SPECIJALNE BOLNICE** 7](#_Toc462302838)

[**MISIJA** 9](#_Toc462302839)

[**VIZIJA** 9](#_Toc462302840)

[**SWOT ANALIZA** 10](#_Toc462302841)

[**MAPIRANJE I KLASIFIKACIJA STRATEGIJA:** 11](#_Toc462302842)

[**OPIS STRATEŠKIH CILJEVA ZA PERIOD 2019 – 2024 godina** 12](#_Toc462302843)

[**STRATEŠKI CILJ 1** 12](#_Toc462302844)

[**STRATEŠKI CILJ 2:** 13](#_Toc462302845)

[**STRATEŠKI CILJ 3:** 15](#_Toc462302846)

[**USKLAĐIVANJE OPERATIVNIH PROGRAMA SA STRATEŠKIM CILJEVIMA** 16](#_Toc462302847)

[**STRATEŠKI CILJ 1** 16](#_Toc462302848)

[**STRATEŠKI CILJ 2** 16](#_Toc462302849)

[**STRATEŠKI CILJ 3** 18](#_Toc462302850)

[**ZAKLJUČAK** 19](#_Toc462302851)

# **PRINCIPI RADA SPECIJALNE BOLNICE ZA NEUROLOŠKA OBOLJENJA I POSTTRAUMATSKA STANJA,,DR BORIVOJE GNJATIĆ“,STARI SLANKAMEN**

Pružanje zdravstvene zaštite od strane naše ustanove nije samo skup aktivnosti, već je rezultat organizovanog sistema, koji počiva na sledećim princima i vrednostima:

* NAJBOLJI INTERES PACIJENTA, pružanje adekvatnih usluga na najbolji način za korisnika uz poštovanje osnovnih ljudskih prava;
* PRAVIČNOST, ostvaruje se zabranom diskriminacije prilikom pružanja zdravstvene zaštite po osnovu rase, pola, starosti, nacionalne pripadnosti, socijalnog porekla, veroispovesti, političkog ili drugog ubeđenja, imovnog stanja, kulture, jezika, vrste bolesti, psihičkog ili telesnog invaliditeta;
* STALNO UNAPREĐENJE KVALITETA, ostvaruje se merama i aktivnostima kojima se u skladu sa savremenim dostignućima medicinske nauke i prakse povećavaju mogućnosti povoljnog ishoda i smanjivanja rizika i drugih neželjenih posledica po zdravlje i zdravstveno stanje pojedinca i zajednice u celini;
* EFIKASNOST ZDRAVSTVENE ZAŠTITE, ostvaruje se postizanjem najboljih mogućih rezultata u odnosu na raspoloživa finansijska sredstva, odnosno postizanjem najvišeg nivoa zdravstvene zaštite uz najniži utrošak sredstava;
* TIMSKI RAD, ogleda se u funkcionisanju naše ustanove kao celine u kojoj se svaki zaposleni vrednuje kao nezaobilazna karika u ispunjavanju zajedničkog cilja - kvalitetnije pružanje zdravstvene zaštite našim korisnicima.

# **IZJAVA MENADŽERSKOG TIMA**

U Specijalnoj bolnici za neurološka oboljenja i postraumatska stanja ,, Dr Borivoje Gnjatić“, Stari Slankamen postoji intencija intenzivnog razvoja medicinske doktrine, uvođenja novih metoda lečenja i kontinirani rad na povečanju zadovoljstva korisnika. Takav pristup podrazumeva, stalno usavršavanje zaposlenih, savremenu opremu, praćenje toka i ishoda lečenja, kao i stalno praćenje i unapređenje zadovoljstva korisnika.

U Specijalnoj bolnici za neurološka oboljenja i posttraumatska stanja ,, Dr Borivoje Gnjatić“, Stari Slankamen je uspostavljen model organizacije bolnice na osnovu Statuta i Pravilnika o unutrašnjoj organizaciji i sistematizaciji poslova. Sistem je u isto vreme organizovan sa jasnim hijerarhiskim odnosima, gde svako ima definisane odgovornosti uz uključivanje što većeg broja ljudi u proces planiranja i odlučivanja, kako bi u tako složenom sistemu što više ljudi dobilo priliku da kreativno utiče na proces upravljanja Bolnicom.

Strateški plan je nastao kao rezultat rada zaposlenih u organizacionim jedinicama bolnice, Menadžmenta, Upravnog i Nadzornog odbora bolnice i predstavlja kontinuitet razmišljanja o strateškom planiranju i svesti o važnosti sprovođenja Strateškog plana. Uključivanje što većeg broja ljudi u proces planiranja i odlučivanja, daje mogućnost zaposlenima i zainteresovanim stranama da kreativno učestvuju u radu Bolnice.

Misija, Vizija, definisanje osnovnih vrednosti, uspostavljene strateške oblasti razvoja i jasno postavljeni ciljevi predstavljaju put i opredeljenje zaposlenih u Specijalnoj bolnici za neurološka oboljenja i posttraumatska stanja ,, Dr Borivoje Gnjatić“, Stari Slankamen za pružanje najkvalitetnije zdravstvene zaštite. Briga za svakog pacijenta i istovremeno unapređenje kvaliteta rada i bezbednosti, uz njihovo učešće u donošenju odluke o lečenju, deo je svakodnevnih aktivnosti zdravstvenih radnika i njihovih saradnika. Cilj je realizacija potreba i očekivanja svakog korisnika usluga naše Bolnice.

U izradi Strateškog plana direktno su učestvovali članovi Nadzornog, Upravnog odbora i menadžment tima bolnice, a predstavljeni su u sledećoj organizacionoj šemi.

|  |
| --- |
| **UPRAVNI ODBOR** |
| |  | | --- | | 1. Marko Gašić,dipl.menadžer inženjerstva, predsednik | |
| 2                 Dragana Radinović,inženjer prehrambene tehnologije, član |
| 3                  dr Bojana Jovanović,doktor medicine, član |
| 4                  dr Magdolna Borbaš,spec.kliničke biohemije, član |
| 5                 dr Jelica Radaković, spec.fizikalne medicine i rehabilitacije,član |
| 6                  dr Bratislav Zlatković, spec.fizikalne medicine i rehabilitacije, član |
| 7                  Bogoljub Nedić, strukovni medicinski radiolog, clan |

|  |
| --- |
| **NADZORNI ODBOR** |
| |  | | --- | | 1. Nikola Macura,privatni preduzetnik, predsednik | |
| 2. Aleksandar Ravić,strukovni ekonomista, clan |
| 3.Zoran Krivošija,elektrotehničar računara,clan |
| 4. dr Milica Lončarević,spec.fizikalne medicine i rehabilitacije,član |
| 5. dr Nada Marić, spec.fizikalne medicine i rehabilitacije,član |

# **MENADŽERSKI TIM ZAPOSLENIH**

# **ULOGA SPECIJALNE BOLNICE ZA NEUROLOŠKA OBOLJENJA I POSTTRAUMATSKA STANJA,,DR BORIVOJE GNJATIĆ“, STARI SLANKAMEN**

Specijalna bolnica za neurološka oboljenja i posttraumatska stanja ,, Dr Borivoje Gnjatić“, Stari Slankamen poznata je kao najstarije banjsko lečilište u Vojvodini. Obuhvata specijalističko-konsultativnu i stacionarnu delatnost iz oblasti fizikalne medicine i rehabilitacije. Postojeći kadar čini 279 zaposlenih: 14 lekara specijalista, 5 doktora medicine, 114 medicinskih sestara- tehničara, 40 fizioterapeuta, 3 radna terapeuta, 1 strukovni medicinski radiolog, 2 logopeda, 1 psiholog specijalista, 1 diplomirani farmaceut, ostale u kadrovskoj strukturi čine nezdravstveni radnici. U cilju pružanja višeg nivoa zdravstvene zaštite, našim korisnicima u Bolnici su angažovani konsultanti iz zdravstvenih ustanova u Beogradu i Novom Sadu, ( ortoped, neurolog, neuropsihijatar i dr.) kako bi se unapredile i upotpunile zdravstvene usluge. Ovakvim pristupom dokazujemo da je korisnik u centru sistema i da je uspeh lečenja svakog korisnika na prvom mestu.

Delatnost bolnice obuhvata specijalističku medicinsku praksu koja podrazumeva prevenciju, dijagnostiku, lečenje i rehabilitaciju u oblasti fizikalne medicine i rehabilitacije.Ostalu zdravstvenu zaštitu koja obuhvata aktivnost u oblasti wellness programa i zdravstvenog turizma. Obuhvata i delatnost zdravstvenih saradnika kao što su: psiholog, logoped i dr. Obuhvata aktivnost medicinskih laboratorija za analizu krvi, medicinsku, odnosno kliničku biohemiju.

Bolnica poseduje savremenu opremu i od skoro renoviran prostor sa novim hidro-blokom.

Bolnica pruža usluge korisnicima sa teritorije AP Vojvodine, Republike Srbije i zemalja iz okruženja. Usluge koje se pružaju na račun Republičkog fonda za zdravstveno osiguranje uglavnom se odnose na gravitirajuću populaciju tj. osiguranike sa područja Sremskog okruga.

Pružamo usluge sekundarnog nivoa zdravstvene zaštite, što podrazumeva sprovođenje mera za očuvanje i unapređenje zdravlja, sprečavanje, suzbijanje i rano otkrivanje bolesti, povreda i drugih poremećaja zdravlja i blagovremeno i efikasno lečenje. Sve naše aktivnosti usklađene su sa važećom zakonskom regulativom i definisane kroz protokole i procedure.

Sve mere koje sprovodimo u cilju obezbeđenja zdravstvene zaštite korisnicima usklađene su sa savremenom zdravstvenom doktrinom i uz upotrebu savremene zdravstvenih tehnologija, a zasnovane su na naučnim dokazima, odnosno moraju biti bezbedne, sigurne i efikasne i u skladu sa načelima profesionalne etike.

Cilj svih naših aktivnosti je pružanje visoko kvalitetne zdravstvene zaštite, koja je efikasna i bezbedna, kao i visok nivo zadovoljstva korisnika i profesionalne satisfakcije zaposlenih.

# **MISIJA**

Naša misija je da budemo uspešni pružaoci sekundarne zdravstvene zaštite iz oblasti fizikalne medicine i rehabilitacije, a zdravstvena zaštita koju pružamo je bezbedna, delotvorna i kvalitetna za sve naše korisnike.

# **VIZIJA**

Specijalna bolnica za neurološka oboljenja i posttraumatska stanja „ Dr Borivoje Gnjatić“, Stari Slankamen postaće lider u regionu u oblasti fizikalne medicine, rehabilitacije i zdravstvenog turizma.

# **SWOT ANALIZA**

Kako bi došli do adekvatnih strateških ciljeva postoji potreba za analizom postojećeg stanja i okruženja u kojem se nalazimo. Smatrali smo da je SWOT analiza najprikladnija metoda i instrument za strateško planiranje, jer uključuje sveobuhvatnu procenu faktora, kako unutrašnjih (snage i slabosti organizacije), tako i spoljašnjih (šanse i pretnje iz okruženja). Putem ove analize sa mnogo boljeg polazišta možemo pristupiti strateškom planiranju i formulisanju optimalnih strateških ciljeva.

Identifikovani SWOT faktori:

|  |  |
| --- | --- |
| *MOGUĆNOSTI* | *PRETNJE* |
| * Akreditacija bolnice * Unapređenje kvaliteta rada * Uvođenje novih metoda lečenja i rehabilitacije * Zdravstveni turizam | * **Smanjenje broja indikacija za lečenje, koje finansira RFZO** * **Slaba platežna moć stanovništva** * **Nepovoljna starosna struktura stanovništva (12,8% preko 65 godina)** |
| *SNAGE* | ***SLABOSTI*** |
| * Motivisan kadar * Nova oprema * Edukovan kadar * Visok nivo kvaliteta rada * Spremnost na promene | * **Nepostojanje akreditacije** |

# **MAPIRANJE I KLASIFIKACIJA STRATEGIJA:**

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| Unutrašnji faktori | LISTA UNUTRAŠNJIH SNAGA | LISTA UNUTRAŠNJIH SLABOSTI |
| Spoljašnji faktori | 1. Motivisan kadar  2. Nova oprema 3. Edukovan kadar 4.Visok nivo kvaliteta rada 5. Spremnost na promene | 1. Nepostojanje procesa akreditacije |
| LISTA SPOLJAŠNJIH MOGUĆNOSTI | Povećanje performansi poslovnih procesa, kroz povećanje broja specijalističko- konsultativnih pregleda i usluga u Stacionaru.  Bolje pozicioniranje u poslovnom okruženju kroz sticanje akreditacije Bolnice | Akreditacija bolnice i unapređenje kvaliteta rada |
| 1. Akreditacija bolnice 2. Unapređenje kvaliteta rada 3.Uvođenje novih metoda lečenja  4. Razvoj zdravstvenog turizma | Primena novih metoda uz angažovanje visoko stučnog kadra.  Razvoj spektra usluga i ponuda u sklopu zdravstvenog turizma | Rad na unapređenju kvaliteta rada i postizanju visokog procenta uspešnosti lečenja  Povećanje broja korisnika, koji sami finansiraju zdravstvene usluge |
| LISTA SPOLJAŠNJIH PRETNJI |
| 1. Smanjenje broja indikacija za lečenje, koje finansira RFZO  2.Slaba platežna moć stanovništva  3. nepovoljna starosna struktura stanovništva (12,8% preko 65 godina) |

# **OPIS STRATEŠKIH CILJEVA ZA PERIOD 2019– 2024 godina**

|  |  |
| --- | --- |
| LISTA STRATEŠKIH CILJEVA | 1.Povećanje broja specijalističko-konsultativnih pregleda za 50% u periodu od 2019. do 2024.godine  2.Razvoj wellness programa;  3. Razvoj zdravstvenog turizma |

## **STRATEŠKI CILJ 1**

|  |
| --- |
| Povećanje broja specijalističko-konsultativnih pregleda za 50% u periodu od 2019.do 2024. godine; |

Savremeni trendovi rada bolnice ukazuju na potrebu da se sve veći broj usluga realizuje kroz ambulantne usluge i usluge u sklopu dnevne bolnice. U skladu sa konceptom savremene bolnice u narednom period planiramo da kontinuirano povećavamo broj specijalističko-konsultativnih pregleda i da najveći broj zdravstvenih potreba korisnika realizujemo na ovom nivou.

Kroz ambulantni rad i kreiranje novih programa za fizikalnu medicine i rehabilitaciju, kao i programe za unapređenje zdravlja za određene populacione grupe, povećaćemo broj planiranih ambulantnih usluga.

Primenom savremene opreme i uz rad visokostručnog kadra nastojaćemo da većina zdravstvenih problema bude rešena u ambulantnim uslovima.Na taj način smatramo da će se poboljšati efikasnost i doprineti kvalitetnijem radu uz povećanje sopstvenih prihoda, uštede sredstava i smanjenje rashoda.

## **STRATEŠKI CILJ 2:**

|  |
| --- |
| Razvoj welness programa i zdravstvenog turizma; |

Postojanje prirodnih lekovitih faktora posebno izvorišta slane vode, svrstava Specijalnu bolnicu za neurološka oboljenja i posttraumatska stanja „ Dr Borivoje Gnjatić“,Stari Slankamen u sam vrh banjskih lečilišta. Razvoj savremenog koncepta wellness centara, pružio je mogućnost našoj ustanovi, da se nakon renoviranja i izgradnje hidro bloka razvija u tom pravcu. Sa druge strane potreba savremenog čoveka da unapređuje i očuva svoje zdravlje, prepoznaje se kroz kraće i češće odmore (vikend odmore) u wellness centrima.

Povoljne preduslove za realizaciju ovog cilja predstavlja **hidro blok, koji je potpuno obnovljen, postojeći bazen, prostor za terapiju parafinom sa mogućnošću korišćenja istog i za fango, parafango hidrokolatore i druga toplo hladna pakovanja. Takođe, ovom rekonstrukcijom dobijen je prostor za ručnu masažu , za jednu suvu i jednu vlažnu saunu i prostor za manji hidromasažni  nadgradni bazen. Postojeći hidro-blok opremljen je sa: galvanskom kadom sa individualnom masažom  i četvoroćelijskim galvanskim kupkama ; četiri hidromasažne balneološke kade (biserne kupke), koje su aeraciono masažne i individualno masažne uz mogućnost rada po zonama; tu su i lokalne kupke za donje ekstremitete i lumbalnu kičmu sa hidromasažom, kao i potpuno rekonstruisana HABARD kada za vežbe i individualnu masažu; postoji i pokretni hidromasažni aparat za masažu u bazenu. Postojeću paletu usluga čini** hidroterapija ( terapijski bazen), biserne kupke, habard, četvoroćelijske lokalne kupke, termoterapija, fototerapija, bioptron tx, elektroterapija, magneti, laseroterapija, akupunktura i radna terapija.

Zdravstveni turizam, kao vid dodatnog sticanja sredstava za zdravstvene ustanove, posebno je važan za zdravstvene ustanove koje je bave rehabilitacijom i tokom lečenje koriste prirodne faktore. Postojanje Klastera zdravstvenog turizma Vojvodine, čiji je član i naša ustanova, prvi je od koraka u razvoju zdravstvenog turizma. Marketiške aktivnosti Klastera zdravstvenog turizma Vojvodine i promocija usluga fizikalne medicine i rehabilitacije kod nas i u inostranstvu doprinose realizaciji ovog strateškog cilja. Sa druge strane povoljan geografski položaj Specijalne bolnice za neurološka oboljenja i posttraumatska stanja „ Dr Borivoje Gnjatić“,Stari Slankamen i prepoznavanje Starog Slankamena u sklopu Dunavske strategije, samo dodatno doprinose našoj zainteresovanosti za ovaj strateški cilj. Povoljni uslovi se prepoznaju i u povezivanju sa Turističkom organizacijom Inđije, koja može biti značajan partner u kreiranju turističke ponude i privlačenju korisnika.

Polazeći sa stanovišta da posedujemo visoko obrazovan, edukovan kadar, renoviran prostor smatramo da imamo polaznu osnovu za realizaciju strateškog cilja, koji se odnosi na razvoj welness programa i zdravstvenog turizma.

## **STRATEŠKI CILJ 3:**

|  |
| --- |
| Unapređenje kvaliteta rada i akreditacija Bolnice |

Od samog početka rada Bolnice, menadžment i zaposleni rade na razvoju korporativne kulture u kojoj je kvalitet i unapređenje kvaliteta rada jedna od najvažnijih vrednosti. Za ostvarivanje ovog strateškog cilja neophodna je kontinuirana edukacija zaposlenih o stalnom unapređenju kvaliteta rada i bezbednosti korisnika. Istovremenom edukacijom zaposlenih, praćenjem parametara kvaliteta rada, definisanjem mera za unapređenje, doprinosimo stvaranju atmosfere u kojoj je unapređenje kvaliteta rada sastavni deo profesionalne kulture. Dugogodišnjim pračenjem kvaliteta rada i neželjenih događaja, zadovoljstva korisnika i zaposlenih, smatramo da ćemo akreditacijom Bolnice zaokružiti dugogodišnji rad na kvalitetu zdravstvene zaštite i uspostaviti sistem za unapređenje svih performansi poslovnih procesa i postići veće zadovoljstvo korisnika i veću profesionalnu satisfakciju zaposlenih.

# **USKLAĐIVANJE OPERATIVNIH PROGRAMA SA STRATEŠKIM CILJEVIMA**

## **STRATEŠKI CILJ 1**

|  |
| --- |
| Povećanje broja specijalističko-konsultativnih pregleda za 50% u periodu od 2019.do 2024. godine; |

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
|  | Operativni program | Odgovorna osoba | Izvor  finansiranja | Rok  završetka |
| 1.1 | Primena savremenih tehnologija | Pomoćnik direktora | Sopstvena  Sredstva  RFZO | 2019.-2024god. |
| 1.2 | Određivanje funkcija menadžerskog tima | mart 2019.god |
| 1.3 | Edukacija zaposlenih na svim nivoima i izdavanje smernica u cilju implementiranja strateškog cilja | 2019.-2024. godina kontinuirano |
| 1.4 | Praćenje performansi procesa | 2019.-2024.godina  kontinuirano |

## 

## **STRATEŠKI CILJ 2**

|  |
| --- |
| Razvoj wellness programa i zdravstvenog turizma |

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
|  | Operativni program | Odgovorna osoba | Izvor  finansiranja | Rok  završetka |
| 1.1 | 1.1 Određivanje i prilagođavanje prostora za potrebe wellness programa | Direktor | Sopstvena  sredstva | 2019.-2020.god. |
| 1.2 | 1.2 Izrada procedura, implementacija procedura wellness programa | 2019.-2020.god |
| 1.3 | 1.3 Edukacija kadra i marketinške aktivnosti | 2019.-2024. godina kontinuirano |
| 1.4 | 1.4   Definisanje potreba za opremom i potpununa implementaciju | 2019.-2020. godina  kontinuirano |

## **STRATEŠKI CILJ 3**

|  |
| --- |
| Unapređenje kvaliteta rada i akreditacija Bolnice |

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
|  | Operativni program | Odgovorna osoba | Izvor  Finansiranja | Rok  završetka |
| 1.1 | Edukacija svih zaposlenih o stalnom unapređenju kvaliteta rada i bezbednosti korisnika | Pomoćnik direktora | Sopstvena  Sredstva | 2019.-2024.god. |
| 1.2 | Učešće na predavanjima, seminarima i radionicama u samoj ustanovi, ali i izvan Bolnice, koje doprinose unapređenju kvaliteta rada | 2019.-2024.god |
| 1.3 | Izrada Plana unapređenja kvaliteta rada, praćenje parametara kvaliteta | 2019.-2024. godina kontinuirano |
| 1.4 | Akreditacija Bolnice, godišnje provere od strane Agencije za akreditaciju | 2019.-2024. godina  kontinuirano |

# 

# **ZAKLJUČAK**

Značajan segment prilikom razvoja današnjeg bolničkog sistema je razvoj menadžmenta zasnovanog na dokazima i razvoj i negovanje kulture kvaliteta u ustanovi. Postojanje planova, praćenje performansi procesa, parametara kvaliteta rada, neželjenih događaja, edukacije zaposlenih, praćenje ekonomskih kao i drugih pokazatelja, samo su deo menadžerskih aktivnosti i odgovornosti svih zaposlenih.

Uzimajući sve navedeno, kao i činjenicu da bolnički sistem ima svoje specifične odgovornosti a to su: odgovornost prema pacijentu, zaposlenima, finansijeru, različitim društvenim grupama, prema zajednici (javnosti) kao i prema sebi. Uz nastojanje da se usavršava sopstveno znanje i veštine menadžmenta i zaposlenih uz spremnost na efektivan odgovor u uslovima intenzivnih promena okruženja, nastojaćemo da ostvarimo postavljene strateške ciljeve. U tom kontekstu akreditacija Bolnice predstavlja sveobuhvatan proces, koji uključuje sve zaposlene i usmerava ka definisanim ciljevima. Sa druge strane Specijalna bolnica za neurološka oboljenja i posttraumatska stanja ,,Dr Borivoje Gnjatić”, Stari Slankamen, sticanjem akreditacije, dobija jasnu poziciju u poslovnom okruženju.

Pokretanjem novog pristupa u pružanju usluga zdravstvene zaštite, želimo da iskoristimo povoljne geografske i prirodne faktore i kroz pokretanje wellness programa i razvoj zdravstvenog turizma doprinesemo sticanju dodatnih sredstava i kreiranju novog imidža naše ustanove.

Od samog početka rada Bolnice, menadžment i zaposleni rade na razvoju korporativne kulture u kojoj je kvalitet i unapređenje kvaliteta rada jedna od najvažnijih vrednosti. Za ostvarivanje ovog strateškog cilja neophodna je kontinuirana edukacija zaposlenih o stalnom unapređenju kvaliteta rada i bezbednosti korisnika. Istovremenom edukacijom zaposlenih, praćenjem parametara kvaliteta rada, definisanjem mera za unapređenje, doprinosimo stvaranju atmosfere u kojoj je unapređenje kvaliteta rada sastavni deo profesionalne kulture. Cilj nam je da na tako definisanoj osnovi uz podršku zaposlenih i stejkholdera sprovedemo akreditaciju Bolnice.

